



REFERENZUNTERLAGEN

Arbeitsfeld Betriebswirtschaft & Finanzierung

Referenzliste

Stand: Dezember 2015

Tätigkeit für die AFK Geothermie GmbH

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation einschließlich Sensitivitätsanalysen mit umfassender gutachterlicher Stellungnahme für ein Geothermieprojekt zur Wärmezeugung (Investitionsvolumen ca. 95 Mio. EUR), bei dem sich erstmals "deutschlandweit" drei Gemeinden zu einem gemeinsamen Projekt zusammengeschlossen haben; Präsentation der Projektergebnisse in den Entscheidungsgremien und Beratung bei der Entscheidung für die umzusetzende Projektkonzeption, 2007.
- **Preiskalkulation.** Erarbeitung von unterschiedlichen Tarifmodellen für den Absatz von Wärme und Kälte mit entsprechenden Preisgleitklauseln, 2006/2007.
- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung und laufende Aktualisierung / Optimierung der Wirtschaftlichkeitsanalyse über einen Projektbetrachtungszeitraum von 30 Jahren mit verschiedenen Szenarien (Worst-, Business- und Best-Case), 2007 - 2016.
- **Projektfinanzierung.** Begleitung der Gemeinden und der Projektgesellschaft bei der Strukturierung der Projektfinanzierung mit öffentlichen Banken. Hierzu laufende Bankengespräche bis zur Kreditentscheidung für die Geothermiedublette, für den Bau und die Einrichtung einer Energiezentrale sowie jährlich wiederkehrend im Rahmen des Auf- und Ausbaus der Netzinfrastruktur, 2008 - 2014.
- **Fördermittel.** Jährlich wiederkehrende Beantragung von Fördermitteln im Rahmen der KfW-Programme für die Netzinfrastruktur (für die Geothermiedublette und die Energiezentrale einmalig) einschließlich der Erstellung der Verwendungs- und sonstigen Fördernachweise, Gesamtvolumen ca. 10 Mio. EUR, 2008 – 2014.
- **Fördermittel.** Jährlich wiederkehrende Beantragung von Investitionszuschüssen zur Projektumsetzung bei der Landesanstalt für Aufbaufinanzierung (LfA) einschließlich der Erstellung der Verwendungs- und sonstigen Fördernachweise, Gesamtvolumen ca. 2,5 Mio. EUR, 2008 - 2014.
- **Liquiditätsplanung.** Erstellung und fortlaufende Anpassung der kurz- und mittelfristigen Liquiditätsplanung im Rahmen der Projektumsetzung, 2009 - 2012.

- **Projektcontrolling.** Fortlaufendes Controlling von Investitionen, Energieverbräuchen und Vertriebsaktivitäten im Plan-/Ist-Vergleich, 2009 - 2012.
- **Rating.** Erstellung eines Ratings zur Beurteilung der Kreditfähigkeit im Zusammenhang mit Bankfinanzierungen und beihilfenrechtlichen Fragestellungen, 2011
- **Risikomanagement.** Aufbau eines Risikomanagement-Systems zur Sensibilisierung der Projektträger, 2011.
- **Kostenrechnung.** Einführung einer bedürfnisorientierten Kostenrechnung für einzelne Bestandteile der Projektrealisierung zur Analyse der Rentabilität, 2012.
- **EU-Beihilfenrecht.** Begutachtung beihilfenrechtlicher Fragestellungen im Zusammenhang mit der Projektfinanzierung, 2011.
- **Private-Investor-Test.** Durchführung eines Private-Investor-Tests zur Beurteilung der Marktüblichkeit von Kapitalausstattungen der Projektgesellschaft, 2011.
- **Energieeinsatzcontrolling.** Abweichungsanalysen beim Materialaufwand und den Energiepreisen für die Wärmeerzeugung, 2012
- **Absatzplanung.** Soll- Ist-Vergleich für die Absatzplanung der Vergangenheit, Abweichungsanalyse und Prognose, 2015

Tätigkeit für die ALKOM AdÖR

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation zur Wärmeversorgung des Marktes Altdorf in Niederbayern aus Niedertemperatur-Geothermie (Investitionsvolumen ca. 40 Mio. EUR) über einen Betrachtungszeitraum von 30 Jahren mit verschiedenen Szenarien sowie Sensitivitätsanalysen; Präsentation der Projektergebnisse in den Entscheidungsgremien und Beratung bei der Entscheidung für die umzusetzende Projektkonzeption, 2013.

- **Preiskalkulation.** Erarbeitung von unterschiedlichen Tarifmodellen für den Absatz von Wärme mit entsprechenden Preisgleitklauseln, 2013
- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung und laufende Aktualisierung / Optimierung der Wirtschaftlichkeitsanalyse mit verschiedenen Szenarien (Worst-, Business- und Best-Case) über einen Projektbetrachtungszeitraum von 30 Jahren, 2013 - 2016.
- **Projektfinanzierung.** Begleitung der Gemeinde und der Projektgesellschaft bei der Strukturierung der Projektfinanzierung mit öffentlichen Banken. Hierzu laufende Bankengespräche bis zur Kreditzusage für den Bau und die Einrichtung einer Energiezentrale sowie des Aufbaus der Netzinfrastruktur, 2013 - 2016.
- **EU-Beihilfenrecht.** Begutachtung beihilfenrechtlicher Fragestellungen im Zusammenhang mit der Projektfinanzierung unter Berücksichtigung von Finanztransaktionen in den vergangenen Jahren, 2015.
- **Private-Investor-Test.** Durchführung eines Private-Investor-Tests zur Beurteilung der Marktüblichkeit der Finanzierung der Projektgesellschaft durch Einlagen, Gesellschafterdarlehen und die Absicherung von Bankdarlehen durch Bürgschaften, 2015.
- **Beratung zur kommunalen Aufgabengliederung:** Stellungnahmen zur kommunalen Aufgabenverteilung auf verschiedene Gesellschaften unter Beachtung steuerrechtlicher Gesichtspunkte und finanztechnischer Möglichkeiten, 2015.
- **Beteiligungsgespräche.** Verhandlungen mit Investoren und Betreibern über die Ausgestaltung möglicher Beteiligungs- und Betriebsführungsstrukturen im Rahmen des Geothermieprojekts, 2015 - 2016..

Tätigkeit für die Axpo Power AG, Schweiz

- **Due Diligence.** Durchführung und Berichterstattung über eine wirtschaftliche, finanzielle (sowie rechtliche und steuerliche) Due Diligence in Vorbereitung einer möglichen Beteiligung am Geothermieprojekt Weilheim, 2010.

- **Due Diligence.** Durchführung und Berichterstattung über eine umfassende wirtschaftliche, finanzielle (sowie rechtliche und steuerliche) Due Diligence in Vorbereitung der Beteiligung an der GeoEnergie Taufkirchen GmbH & Co. KG (Geothermieprojekt Taufkirchen); dabei Erstellung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation über einen Betrachtungszeitraum von 30 Jahren für das kombinierte Strom- / Wärme-Geothermieprojekt Taufkirchen (Investitionsvolumen ca. 70 Mio. EUR) mit verschiedenen Szenarien sowie Sensitivitätsanalysen, 2010.
- **Risikomanagement.** Prüfung und Optimierung einer Versicherungslösung zur Absicherung des Fündigkeits- und des Bohrrisikos bei den Geothermiebohrungen Taufkirchen in Zusammenarbeit mit den beauftragten Versicherungsmaklern, 2010 - 2011.
- **Projektcontrolling.** Laufende Unterstützung der Axpo bei der Fortschreibung der Wirtschaftlichkeitsanalyse und beim Projektcontrolling in der Bauphase, seit 2011.

Tätigkeit für die BE Geothermal GmbH

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse / Risikomanagement.** Erstellung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation für ein Geothermieprojekt zur Stromerzeugung und kombinierter Wärmeversorgung der Gemeinde Bernried (Investitionsvolumen ca. 100 Mio. EUR) als Grundlage für die Verhandlungen mit (Rück-)Versicherern über ein Konzept zur Absicherung des Fündigkeits- und des Bohrrisikos in Zusammenarbeit mit den beauftragten Versicherungsmaklern, 2013.

Tätigkeit für die Gemeinde Neuried

- **Risikomanagement.** Vergleichende Prüfung einer Versicherungslösung zur Absicherung des Fündigkeits- und des Bohrrisikos beim Geothermieprojekt Neuried, 2009.

Tätigkeit für die Gemeinde Puchheim

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation einschließlich Sensitivitätsanalysen für ein Geothermieprojekt zur Wärmeversorgung von Puchheim (Investitionsvolumen ca. 25 Mio. EUR); Präsentation der Projektergebnisse in den Entscheidungsgremien, 2009.

Tätigkeit für die Gemeinden Vaterstetten / Grasbrunn / Haar / Zorneding

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation für das Projekt zum Aufbau einer flächendeckenden Fernwärmeversorgung mit Geothermie in den drei Gemeinden Vaterstetten, Grasbrunn und Haar Gemeinde Oberhaching (Investitionsvolumen ca. 235 Mio. EUR) über einen Betrachtungszeitraum von 30 Jahren mit verschiedenen Szenarien sowie Sensitivitätsanalysen, Präsentation der Projektergebnisse in den Entscheidungsgremien und Beratung bei der Entscheidung für die umzusetzende Projektkonzeption, laufende Aktualisierung der Simulationsrechnung, 2009 - 2013.
- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Aktualisierte Wirtschaftlichkeitsberechnung für ein Rumpfprojekt zu Wärmeversorgung nur in den Kerngebieten (Investitionsvolumen ca. 55 Mio, EUR) mit verschiedenen Szenarien (Worst-, Business- und Best-Case) und Sensitivitätsanalysen über einen Betrachtungszeitraum von 30 Jahren, 2011 - 2012.
- **Projektfinanzierung.** Beratung und Begleitung der Gemeinden bei der Strukturierung der Projektfinanzierung unter Einbindung von Privatinvestoren, 2011 - 2013.

Tätigkeit für die Gemeinde Zorneding

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation einschließlich Sensitivitätsanalysen für ein isoliertes Geothermieprojekt zur Wärmeversorgung von Zorneding (Investitionsvolumen ca. 45 Mio. EUR); Präsentation der Projektergebnisse in den Entscheidungsgremien und Optimierung des Projektkonzepts, 2010 - 2011.

Tätigkeit für die Gemeindewerke Holzkirchen GmbH

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation für das Projekt zur Wärme- und Stromversorgung der Marktgemeinde aus Geothermie (Investitionsvolumen ca. 65 Mio. EUR) über einen Betrachtungszeitraum von 30 Jahren mit verschiedenen Szenarien sowie Sensitivitätsanalysen; Präsentation der Projektergebnisse in den Entscheidungsgremien und Beratung bei der Entscheidung für die umzusetzende Projektkonzeption, jährliche Aktualisierung der Simulationsrechnung, 2008 - 2016.
- **Projektfinanzierung.** Begleitung der Gemeinde und der Projektgesellschaft bei der Strukturierung der Projektfinanzierung mit öffentlichen Banken. Laufende Gespräche mit dem Bankenkonsortium bis zur Kreditentscheidung zur Finanzierung der Dublette und des Heizkraftwerks, Gesamtdarlehensvolumen ca. 30 Mio. EUR, 2010 - 2016.
- **Risikomanagement.** Konzeption und Verhandlung einer Versicherungslösung zur Absicherung verschiedener Projektrisiken bei Geothermiebohrungen in Zusammenarbeit mit den beauftragten Versicherungsmaklern und verschiedenen (Rück-) Versicherern bis zum Abschluss der Policen, 2010 - 2015.
- **EU-Beihilfenrecht.** Begutachtung beihilfenrechtlicher Fragestellungen im Zusammenhang mit der Projektfinanzierung, 2012 - 2016.
- **Private-Investor-Test.** Durchführung eines Private-Investor-Tests zur Beurteilung der Marktüblichkeit von Kapitalausstattungen der Projektgesellschaften, 2013.
- **Private-Investor-Test.** Nach umfassender Neugestaltung des Projekts und der Finanzierungsstruktur Erstellung eines aktualisierten Private-Investor-Tests zur Beurteilung der Marktüblichkeit von Kapitalausstattungen der Projektgesellschaften, 2015.
- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung technisch/ökonomischer Wirtschaftlichkeitsimulationen für verschiedene bohrtechnische Varianten zur Erschließung von Geothermie in Holzkirchen unter Einschluss der Nutzung ehemaliger Kohlenwasserstoffbohrungen, 2014 - 2015.

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer Wirtschaftlichkeitssimulation für das auf Basis der erschließungstechnischen Vorzugsvariante umfassend neu konzipierte Projekt zur Vorbereitung der Entscheidung über die Projektumsetzung, laufende Aktualisierung der Simulation, 2015 - 2016.

Tätigkeit für die Gemeindewerke Oberhaching GmbH

- **Liquiditäts- und Wirtschaftsplanung.** Erstellung und fortlaufende Anpassung der kurz- und mittelfristigen Liquiditäts- und Wirtschaftsplanung, 2007 - 2016.
- **Preiskalkulation.** Erarbeitung von unterschiedlichen Tarifmodellen für den Absatz von Wärme mit entsprechenden Preisgleitklauseln, 2008 - 2012.
- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation für das Projekt zum Aufbau einer Fernwärmeversorgung in der Gemeinde Oberhaching (Investitionsvolumen ca. 50 Mio. EUR) mit verschiedenen über einen Betrachtungszeitraum von 30 Jahren Szenarien sowie Sensitivitätsanalysen, Präsentation der Projektergebnisse in den Entscheidungsgremien und Beratung bei der Entscheidung für die umzusetzende Projektkonzeption, laufende Aktualisierung der Simulationsrechnung, 2009 - 2016.
- **Projektfinanzierung.** Begleitung der Gemeindewerke bei der Strukturierung der Projektfinanzierung mit öffentlichen Banken. Hierzu laufende Bankengespräche bis zur Kreditentscheidung für den Bau und die Einrichtung einer Energiezentrale sowie jährlich wiederkehrend im Rahmen des Auf- und Ausbaus der Netzinfrastruktur, Gesamtvolumen ca. 40 Mio. EUR, 2009 - 2016.
- **Fördermittel.** Jährlich wiederkehrende Beantragung von Fördermitteln im Rahmen der KfW-Programme für die Netzinfrastruktur (für die Energiezentrale einmalig) einschließlich der Erstellung der Verwendungs- und sonstigen Fördernachweise, Gesamtvolumen ca. 5 Mio. EUR, 2010 - 2016.

- **Fördermittel.** Jährlich wiederkehrende Beantragung von Investitionszuschüssen zur Projektumsetzung bei der Landesanstalt für Aufbaufinanzierung (LfA) einschließlich der Erstellung der Verwendungs- und sonstigen Fördernachweise, Gesamtvolumen ca. 6 Mio. EUR, 2012 - 2016.

Tätigkeit für die GeoDienste GmbH

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer Wirtschaftlichkeitssimulation für ein Erdwärmesondenprojekt zur Versorgung eines Klinik- und Bäderkomplexes mit Wärme, Investitionsvolumen ca. 5 Mio. EUR, 2010.
- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer Wirtschaftlichkeitssimulation mit Sensitivitätsanalysen und Kurzbericht für ein Tiefengeothermieprojekt zur Stromerzeugung im Norddeutschen Becken, Investitionsvolumen ca. 50 Mio. EUR, 2013.
- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer Wirtschaftlichkeitssimulation und eines Kurzberichts für ein petrothermales Geothermieprojekt zur Stromerzeugung und Wärmeversorgung einer Großgärtnerei in Niedersachsen, Investitionsvolumen ca. 38 Mio. EUR, 2015.
- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer Wirtschaftlichkeitssimulation und eines Kurzberichts für ein petrothermales Geothermieprojekt zur Stromerzeugung und Wärmeversorgung eines Gewerbeparks in Niedersachsen Investitionsvolumen ca. 50 Mio. EUR, 2015

Tätigkeit im Rahmen des Forschungsvorhabens GEOELEC

- **Wirtschaftlichkeitssimulationssoftware.** Erstellung einer technisch-ökonomisch integrierten und standardisierten Wirtschaftlichkeitssimulation (in Java) zur Plausibilisierung der Machbarkeit und Finanzierbarkeit von EGS-Geothermie-Stromprojekten im Rahmen des EU-Forschungsvorhabens GEOELEC, 2011 - 2013.

Tätigkeit für die GEOVOL Unterföhring GmbH

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation einschließlich Sensitivitätsanalysen für ein Geothermieprojekt zur Wärmeversorgung von Unterföhring, Investitionsvolumen ca. 45 Mio. EUR; Präsentation der Projektergebnisse in den Entscheidungsgremien und Beratung bei der Entscheidung für die umzusetzende Projektkonzeption, 2007.
- **Preiskalkulation.** Erarbeitung von unterschiedlichen Tarifmodellen für den Absatz von Wärme und Kälte mit entsprechenden Preisgleitklauseln, 2006/2007.
- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung und laufende Aktualisierung /Optimierung der Wirtschaftlichkeitsanalysen über einen Projektbetrachtungszeitraum von 30 Jahren mit verschiedenen Szenarien (Worst-, Business- und Best-Case), 2007 - 2010.
- **Projektfinanzierung.** Aufnahme von Finanzierungsgesprächen mit öffentlichen Banken, 2007/2008.
- **Rating.** Erstellung eines Ratings zur Beurteilung der Kreditfähigkeit im Zusammenhang mit Bankfinanzierungen und beihilfenrechtlichen Fragestellungen, 2011
- **EU-Beihilfenrecht.** Begutachtung beihilfenrechtlicher Fragestellungen im Zusammenhang mit der Projektfinanzierung, 2008 - 2009.
- **Kreditverhandlung.** Laufende Bankengespräche und Kreditanträge, zunächst für eine Geothermiedublette sowie den Bau und die Einrichtung einer Energiezentrale sowie jährlich wiederkehrende Bankenverhandlungen im Rahmen des Auf- und Ausbaus der Netzinfrastruktur; die Kreditmittel wurden jährlich für jeden einzelnen neu gebauten Netzbauabschnitt beantragt, Gesamtvolumen ca. 26 Mio. EUR, davon 10 Mio. EUR im Jahr 2013 für die Erstellung einer zweiten Bohrdublette zur Verdopplung der verfügbaren Wärmemenge, 2009 - 2013.
- **Fördermittel.** Jährlich wiederkehrende Beantragung von Fördermitteln im Rahmen der KfW-Programme für die Netzinfrastruktur (für die Geothermiedublette und die

Energiezentrale einmalig) einschließlich der Erstellung der Verwendungs- und sonstigen Fördernachweise, Gesamtvolumen ca. 20 Mio. EUR, 2009 - 2016.

- **Fördermittel.** Jährlich wiederkehrende Beantragung von Investitionszuschüssen zur Projektumsetzung bei der Landesanstalt für Aufbaufinanzierung (LfA) einschließlich der Erstellung der Verwendungs- und sonstigen Fördernachweise, Gesamtvolumen ca. 2 Mio. EUR, 2010 - 2016.

Tätigkeit für GT Energy, Ireland / United Kingdom

- **Businessplanprüfung / Financial Model Review.** Überprüfung des Businessplans und der Wirtschaftlichkeitssimulation des Geothermieprojekts zum Aufbau einer Fernwärmeversorgung in Manchester, 2012.

Tätigkeit für die Hansestadt Hamburg

- **Businessplanprüfung.** Wirtschaftliche Prüfung des Businessplans eines Geothermieprojekts zur Wärmeversorgung eines Stadtteils der Hansestadt Hamburg, 2012.

Tätigkeit für die Hessische Landeskartellbehörde

- **Preiskalkulation / -prüfung.** Prüfung von Wasserpreisen für langjährige Zeiträume, insbesondere der Städte Wetzlar, Kassel und Frankfurt am Main, 2007 - 2013.

Tätigkeit für die IEP Innovative Energie für Pullach GmbH

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung und laufende Anpassung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation für das Geothermieprojekt zur Wärmeversorgung von Pullach (Investitionsvolumen ca. 40 Mio. EUR) über einen Betrachtungszeitraum von 30 Jahren mit verschiedenen Szenarien (Worst-, Business- und Best-Case) sowie Sensitivitätsanalysen, 2004 - 2010.

- **Risikomanagement.** Konzeption und Verhandlung einer Versicherungslösung zur Absicherung des Fündigkeitsrisikos bei Geothermiebohrungen mit der SwissRe, 2004.
- **Projektfinanzierung.** Aufnahme von Finanzierungsgesprächen mit öffentlichen Banken, 2004.
- **Kreditverhandlung.** Laufende Bankengespräche und Kreditanträge, zunächst für eine Geothermiedublette sowie den Bau und die Einrichtung einer Energiezentrale sowie jährlich wiederkehrende Bankenverhandlungen im Rahmen des Auf- und Ausbaus der Netzinfrastruktur; die Kreditmittel wurden jährlich für jeden einzelnen neu gebauten Netzbauabschnitt beantragt, Gesamtvolumen ca. 27 Mio. EUR, 2004 - 2010.
- **Fördermittel.** Jährlich wiederkehrende Beantragung von Fördermitteln im Rahmen der KfW-Programme für die Netzinfrastruktur (für die Geothermiedublette und die Energiezentrale einmalig) einschließlich der Erstellung der Verwendungs- und sonstigen Fördernachweise, Gesamtvolumen ca. 6 Mio. EUR, 2004 - 2010.
- **EU-Beihilfenrecht.** Begutachtung beihilfenrechtlicher Fragestellungen im Zusammenhang mit der Projektfinanzierung, 2007 - 2009.
- **Liquiditätsplanung.** Erstellung und fortlaufende Anpassung der kurz- und mittelfristigen Liquiditätsplanung im Rahmen der Projektumsetzung, 2007 – 2010.
- **Kostenrechnung.** Einführung einer bedürfnisorientierten Kostenrechnung zur Bewertung und Steuerung des Netzausbaus, 2008 - 2010.
- **Preiskalkulation / -prüfung.** Begutachtung eines innovativen Tarifmodells für den Absatz von Wärme, 2014 - 2015.

Tätigkeit für das Kommunalunternehmen Markt Schwaben AdÖR

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation für das Biomasseprojekt zur Wärmeversorgung der Marktgemeinde Markt Schwaben (Investitionsvolumen ca. 15 Mio. EUR)

über einen Betrachtungszeitraum von 30 Jahren mit verschiedenen Szenarien (Worst-, Business- und Best-Case) sowie Sensitivitätsanalysen; Präsentation der Projektergebnisse in den Entscheidungsgremien und Beratung bei der Entscheidung für die umzusetzende Projektkonzeption, 2013.

- **Preiskalkulation.** Erarbeitung von unterschiedlichen Tarifmodellen für den Absatz von Wärme mit entsprechenden Preisgleitklauseln, laufende Anpassung, 2013 - 2015.
- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung vergleichender technisch-ökonomisch integrierter Wirtschaftlichkeitssimulationen für das Projekt zur Wärmeversorgung der Marktgemeinde Markt Schwaben unter Einbindung einer Erdwärmesonde oder einer Geothermiedublette (Investitionsvolumen ca. 20 Mio. EUR) über einen Betrachtungszeitraum von 30 Jahren mit verschiedenen Szenarien (Worst-, Business- und Best-Case) sowie Sensitivitätsanalysen; Präsentation der Projektergebnisse in den Entscheidungsgremien und Beratung bei der Entscheidung für die umzusetzende Projektkonzeption, 2014.
- **Projektfinanzierung.** Aufnahme von Finanzierungsgesprächen mit öffentlichen Banken, 2014.
- **Projektfinanzierung.** Begleitung der Gemeinde und der Projektgesellschaft bei der Strukturierung der Projektfinanzierung mit öffentlichen Banken. Hierzu laufende Bankengespräche bis zur Kreditzusage für den Bau und die Einrichtung der Geothermiedublette, der Energiezentrale sowie der Netzinfrastruktur, 2013 - 2015.
- **Fördermittel.** Beantragung von Fördermitteln im Rahmen der KfW-Programme für den Aufbau der ersten Netzinfrastruktur, 2014 - 2016.
- **EU-Beihilfenrecht.** Begutachtung beihilfenrechtlicher Fragestellungen im Zusammenhang mit der Projektfinanzierung, 2014 - 2015.
- **Vertriebsunterstützung.** Begutachtung der Plausibilität des bestehenden Absatz- und Vertriebskonzepts, 2014 - 2016.

- **Beratung zur kommunalen Aufgabengliederung:** Stellungnahmen zur kommunalen Aufgabenverteilung auf verschiedene Gesellschaften unter Beachtung steuerrechtlicher Gesichtspunkte und finanztechnischer Möglichkeiten, 2015.
- **Private-Investor-Test.** Durchführung eines Private-Investor-Tests zur Beurteilung der Marktüblichkeit von Kapitalausstattungen der Projektgesellschaft, 2015.
- **Beteiligungsmodelle.** Begleitung bei Verhandlungen mit potentiellen Partnern und Prüfung der Modelle, 2015 - 2016.
- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer technisch-ökonomisch integrierter Wirtschaftlichkeitssimulationen für ein Kooperation mit benachbarten Versorger über einen Betrachtungszeitraum von 30 Jahren mit verschiedenen Szenarien (Worst-, Business- und Best-Case) sowie Sensitivitätsanalysen; Präsentation der Projektergebnisse in den Entscheidungsgremien und Beratung bei der Entscheidung für die umzusetzende Projektkonzeption, Investitionsvolumen ca. 18 Mio. EUR, 2015 - 2016.

Tätigkeit für die MVV Energie AG

- **Due Diligence.** Durchführung und Berichterstattung über eine wirtschaftliche und finanzielle Due Diligence in Vorbereitung eines möglichen Erwerbs eines Geothermieprojektportfolios im Oberrheingraben, 2008.
- **Due Diligence.** Durchführung und Berichterstattung über eine wirtschaftliche und finanzielle Due Diligence in Vorbereitung eines möglichen Erwerbs eines Geothermieprojekts im Oberrheingraben, 2008.

Tätigkeit für die RWE Innogy GmbH

- **Due Diligence.** Durchführung und Berichterstattung über eine wirtschaftliche und finanzielle Due Diligence in Vorbereitung einer möglichen Beteiligung an einem Geothermieprojekt im süddeutschen Molassebecken, 2008.

Tätigkeit für die Salzburg AG

- **Projektfinanzierung.** Stellungnahme zu veränderten Antrags- und Förderkonditionen der KFW-Programme für Geothermieprojekte, 2015.

Tätigkeit für die Stadt Bad Bevensen

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation mit umfassender gutachterlicher Stellungnahme für das Projekt zum Aufbau einer Fernwärmeversorgung aus Geothermie für große Liegenschaften im Stadtgebiet von Bad Bevensen über einen Betrachtungszeitraum von 30 Jahren mit verschiedenen Szenarien (Worst-, Business- und Best-Case) sowie Sensitivitätsanalysen, Aktualisierungen 2014 - 2016.
- **Projektfinanzierung.** Aufnahme von Finanzierungsgesprächen mit öffentlichen Banken, 2016.

Tätigkeit für die Stadt Garching

- **Businessplanprüfung.** Wiederholte gutachtliche Stellungnahmen zu den Businessplänen des Geothermieprojekts Garching (der Energie-Wende-Garching GmbH & Co. KG), laufende Plausibilisierung der Planungen der Gesellschaft, 2008 - 2016.
- **Rating.** Erstellung eines Ratings zur Beurteilung der Kreditfähigkeit im Zusammenhang mit Bankfinanzierungen und beihilfenrechtlichen Fragestellungen, 2011.
- **Projektfinanzierung.** Beratung und Begleitung der Stadt Garching bei der Neustrukturierung der Projektfinanzierung und bei Investorengesprächen, 2013 - 2016.

Tätigkeit für die Stadt Geretsried

- **Due Diligence.** Durchführung und Berichterstattung über eine umfassende wirtschaftliche, finanzielle (sowie rechtliche und steuerliche) Due Diligence in Vorberei-

tung eines möglichen anteiligen Erwerbs der Enex-Gruppe (Geothermieprojekt Geretsried); dabei Erstellung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation für das kombinierte Strom- / Wärme-Geothermieprojekt Geretsried (Investitionsvolumen ca. 50 Mio. EUR) mit verschiedenen Szenarien sowie Sensitivitätsanalysen über einen Betrachtungszeitraum von 30 Jahren; 2008 - 2009.

Tätigkeit für die Stadt Schwalbach Ts.

- **Preiskalkulation / -prüfung.** Prüfung der Wärmepreise und der Preisgleitklauseln des Versorgers FAVORIT in Schwalbach sowie des neuen Tarifmodells der RWE als Nachfolgerin, 2009 - 2010.

Tätigkeit für die Stadt Stoke-on-Trent, United Kingdom

- **Businessplanprüfung / Peer Review.** Überprüfung des Businessplans des Geothermieprojekts zum Aufbau einer Fernwärmeversorgung für Stoke-on-Trent, 2013.

Tätigkeit für die Stadtwerke Bad Waldsee

- **EU-Beihilfenrecht.** Stellungnahme zum beihilfenrechtlichen Verfahren bei Abgabe einer Kommunalbürgschaft für ein kommunales Geothermie-Projekt der Stadtwerke Bad Waldsee, 2015.
- **Projektfinanzierung.** Aufnahme von Finanzierungsgesprächen mit öffentlichen Banken, 2015 - 2016.

Tätigkeit für die Stadtwerke Freilassing

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung und einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation einschließlich Sensitivitätsanalysen für ein KWK-Biomasseprojekt zur Strom- und Wärmeversorgung von Freilassing (Investitionsvolumen ca. 15 Mio. EUR); Präsentation der Projektergebnisse in den Entscheidungsgremien und Optimierung des Projektkonzepts, 2009 - 2010.

- **Projektfinanzierung.** Beratung und Begleitung der Stadtwerke Freilassing bei den Verhandlungen mit Investoren, 2010.

Tätigkeit für die Stadtwerke Munster-Bispingen GmbH und die HeideGeo GmbH & Co. KG

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation mit umfassender gutachterlicher Stellungnahme für das Projekt zur Wärme- und Stromversorgung der Bundesliegenschaften in Munster aus Geothermie (Investitionsvolumen ca. 45 Mio. EUR) über einen Betrachtungszeitraum von 30 Jahren mit verschiedenen Szenarien sowie Sensitivitätsanalysen; Präsentation der Projektergebnisse in den Entscheidungsgremien und Beratung bei der Auswahl des Versorgungskonzepts, laufende Aktualisierung der Simulationsrechnung, 2011 -2016.
- **Projektfinanzierung.** Aufnahme von Finanzierungsgesprächen mit öffentlichen Banken sowie Beratung und Begleitung der Stadtwerke bei den Verhandlungen mit Investoren, 2011 – 2016.
- **Risikomanagement.** Konzeption und Verhandlung von Versicherungslösungen zur Absicherung geothermiespezifischer Risiken in Zusammenarbeit mit den beauftragten Versicherungsmaklern und verschiedenen (Rück-) Versicherern, 2012 - 2016.
- **Vertriebsunterstützung.** Beratung und Begleitung der Stadtwerke / der HeideGeo bei den Gesprächen mit dem Wärmeabnehmer über die zeitlichen, preislichen und technische Aspekte der Versorgung, seit 2012 - 2014.

Tätigkeit für die Stadtwerke Wadern GmbH

- **Preiskalkulation / -prüfung.** Entwicklung einer innovativen Tarifstruktur zur stärkeren Berücksichtigung des hohen Fixkostenanteils im Bereich der Wasserversorgung, Simulation der Folgen einer Tarifumstellung für die verschiedenen Kundengruppen mit einem betriebswirtschaftlichen Testmodell, 2015.

Tätigkeit für die Stadtwerke Waldkraiburg GmbH

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation für ein Geothermieprojekt zur Wärmeversorgung von Waldkraiburg über einen Projektbetrachtungszeitraum von 30 Jahren und laufende Anpassung dieser Wirtschaftlichkeitsanalyse mit verschiedenen Szenarien (Worst-, Business- und Best-Case), 2009 - 2016.
- **Kreditverhandlung.** Laufende Bankengespräche und Kreditanträge im Rahmen des Geothermieprojekts sowie jährlich wiederkehrende Bankenverhandlungen im Rahmen des Auf- und Ausbaus der Netzinfrastruktur; die Kreditmittel wurden jährlich für jeden einzelnen neu gebauten Netzbauabschnitt beantragt, Gesamtvolumen ca. 14 Mio. EUR, 2010 - 2013.
- **Fördermittel.** Jährlich wiederkehrende Beantragung von Fördermitteln im Rahmen der KfW-Programme für die Netzinfrastruktur (für die Geothermiedublette und die Energiezentrale einmalig) einschließlich der Erstellung der Verwendungs- und sonstigen Fördernachweise, Gesamtvolumen ca. 5 Mio. EUR, 2010 - 2016.
- **Fördermittel.** Jährlich wiederkehrende Beantragung von Investitionszuschüssen zur Projektumsetzung bei der Landesanstalt für Aufbaufinanzierung (LfA) einschließlich der Erstellung der Verwendungs- und sonstigen Fördernachweise, Gesamtvolumen ca. 1 Mio. EUR, 2010 - 2016.

Tätigkeit für die Stadtwerke Wunstorf GmbH & Co. KG

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung vergleichender technisch-ökonomisch integrierter Wirtschaftlichkeitssimulationen für ein kombiniertes KWK-Biomasse- und Geothermieprojekt zur Wärmeversorgung des Fliegerhorstes Wunstorf einschließlich Stromerzeugung (Investitionsvolumen ca. 10 Mio. EUR) über einen Projektbetrachtungszeitraum von 30 Jahren mit verschiedenen Szenarien (Worst-, Business- und Best-Case) und Sensitivitätsanalysen, 2012.

- **Projektfinanzierung.** Aufnahme von Finanzierungsgesprächen mit öffentlichen Banken sowie Beratung und Begleitung der Stadtwerke bei den Verhandlungen mit der Bundeswehr, 2012 - 2014.

Tätigkeit für die Wärmeversorgung Ismaning GmbH & Co. KG

- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung einer komplexen technisch-ökonomisch integrierten Wirtschaftlichkeitssimulation einschließlich Sensitivitätsanalysen für ein Geothermieprojekt zur Wärmeversorgung von Ismaning (Investitionsvolumen ca. 70 Mio. EUR); Präsentation der Projektergebnisse in den Entscheidungsgremien und Beratung bei der Entscheidung für die umzusetzende Projektkonzeption, 2010.
- **Preiskalkulation.** Erarbeitung von unterschiedlichen Tarifmodellen für den Absatz von Wärme mit entsprechenden Preisgleitklauseln, 2010 - 2012.
- **Wirtschaftlichkeitsanalyse.** Erstellung und jährliche Aktualisierung der Wirtschaftlichkeitsanalysen über einen Projektbetrachtungszeitraum von 30 Jahren mit verschiedenen Szenarien (Worst-, Business- und Best-Case), 2011 - 2016.
- **Projektfinanzierung.** Begleitung der Projektgesellschaft bei der Strukturierung der Projektfinanzierung mit öffentlichen Banken. Hierzu laufende Bankengespräche bis zur Kreditentscheidung für die Geothermiedublette, für den Bau und die Einrichtung einer Energiezentrale sowie jährlich wiederkehrend im Rahmen des Auf- und Ausbaus der Netzinfrastruktur, Gesamtvolumen ca. 30 Mio. EUR, 2011 - 2016.
- **Fördermittel.** Jährlich wiederkehrende Beantragung von Fördermitteln im Rahmen der KfW-Programme für die Netzinfrastruktur (für die Geothermiedublette und die Energiezentrale einmalig) einschließlich der Erstellung der Verwendungs- und sonstigen Fördernachweise, Gesamtvolumen ca. 9 Mio. EUR, 2011 - 2016.
- **Fördermittel.** Jährlich wiederkehrende Beantragung von Investitionszuschüssen zur Projektumsetzung bei der Landesanstalt für Aufbaufinanzierung (LfA) einschließlich der Erstellung der Verwendungs- und sonstigen Fördernachweise, Gesamtvolumen ca. 3 Mio. EUR, 2011 - 2016.

Tätigkeit für einen sächsischen Wasserversorger

- **Preiskalkulation / -prüfung.** Prüfung eines innovativen Preis- und Tarifmodells für den Wasserverkauf unter besonderen Versorgungsstrukturen mit umfassender gutachterlicher Stellungnahme, 2011 - 2014.

Tätigkeit für die Weltbank

- **Risikomanagement.** Konzeption zur Absicherung des Fündigkeits- und des Bohrrisikos anlässlich der geplanten Finanzierung des Geothermieprojekts Assal (Djibouti) durch die Weltbank im Rahmen des African Rift Geothermal Development Programs (ARGeo), 2009.